

學校名稱: 西貢崇真天主教學校(中學部) (所屬地區: 西貢區)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校行政程序及架構，把學校文件及學生資料電子化，加強學校與天主教教育事務處的溝通，加強利用學生成績數據改善教學，及改善校舍管理。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
行政程序及架構	把學生資料及學校行政文件電子化，同時提升文件在校內及與辦學團體之間的通傳效率，既可增加學校行政效率，亦可減輕教職員相關的行政工作。	1. 建立電子文件管理系統，協助學校校務處管理全校資料	大部份學校文件都採用電子檔案形式，節省儲存空間	\$27,500 購買電子文件管理系統	學校繼續使用電子文件管理系統
		2. 建立電子文件傳遞系統，有助加快行政文件、試卷、問卷及與外界通訊等文件收發。	學校文件都利用電腦網絡件傳遞的平台，改善行政效率。	\$27,500 購買電子文件傳遞系統	學校繼續使用電子文件傳遞系統
		3. 把過去五年的學校文件變為電子文件。	過去五年學校的重要文件都為電子檔案形式儲存。	\$15,000 購買服務或僱用臨時工，利用掃描	學校校務處將負責繼續把學校文件電子化

		4. 研發「電子呈文系統／聯校文件管理系統」，加快學校與法團校董會/辦學團體之間的文件傳遞	學校與天主教教區教育辦事處的通訊平台得以建立。	或重新輸入，把舊文件轉為電子檔案。 \$50,000 購買服務，為學校與天主教教育事務處建立溝通平台	日後學校與天主教教育事務處利用新平台作訊息交流
學生支援/與教學相關的行政工作	利用校友資訊電子平台，追蹤校友現況及建立校友資料庫。	建立校友資訊電子平台	學校利用電子平台，搜集校友資料，分析校友動向，為學校生涯規劃工作提供資料。	\$38,500 購買校友資訊管理電子平台	學校持續利用校友電子平台，作畢業生出路作分析。
學生支援/與教學相關的行政工作	利用電子成績平台，分析整體學生成績，促進評估回饋教學。	建立電子系統整合學生歷年的成績資料，跨學年追蹤學生各科的成績，全面了解學生的學習情況。	可以利用電子系統，為學生學習進行分析，為老師教學提出意見。	\$49,990 購買學生數據分析電子系統	學校持續使用學生成績分析系統作學生成績分析及改進教學之用
校舍管理	學校場地及器材使用更有效率	建立學校場地預訂及器材借用電子平台系統	大部份場地及學校器材均可用新系統預訂	\$16,500 購買電子借用場地及預訂器材系統	使用新系統作學校場地及器材預訂
資訊管理與溝通	學校每天最新消息能傳遞至家長及學生	安裝大型電子通告板/顯示屏，播放學校最新消息及資訊、活動影片、校內花絮等。	學校能把最新資訊向學生及家長公佈	\$25,010 購買大面積電子顯示屏	專責老師小組管理電子通告板及訓練學生負責日常操作

¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。